

## **Verslag Raad van Commissarissen (RvC)**

2025 was voor IW4 een jaar van verder bouwen en vooruitkijken. Verder bouwen aan het fundament van de organisatie: het duurzaam inzetten van onze medewerkers op de arbeidsmarkt, binnen IW4 of bij opdrachtgevers. En vooruitkijken naar een toekomst waarin IW4 met een solide financiële basis sociale impact kan blijven maken.

Het nieuwe pand voelt als een jas, waarin de medewerkers en werkzaamheden optimaal tot hun recht komen. Het is een plezier te zien hoe medewerkers gebruikmaken van het gebouw, een prettige en gezonde omgeving waarin het goed toeven is.

De Raad van Commissarissen kwam in 2025 vier keer bij elkaar voor reguliere vergaderingen. In verschillende samenstellingen werd de raad door het jaar heen vertegenwoordigd in de audit commissie en de remuneratiecommissie. Een afvaardiging van de RvC woonde twee keer een OR-vergadering bij, waarbij de Raad in gesprek ging met de OR over diverse onderwerpen.

Met het vertrek van Inge Grimm en Jacqueline Scheidsbach als voorzitter en lid van de RvC, werd halverwege het jaar een belangrijk tijdperk voor IW4 afgesloten. De RvC kon Esther de Jong en Ginel van Weering verwelkomen als nieuw lid en voorzitter.

De RvC sprak dit jaar veelvuldig over de wijze waarop ook in de komende jaren de relatief financieel gunstige uitgangspositie van 2025 kan worden gecontinueerd, ondanks de terugloop van de Wsw'ers. Dit kwam niet alleen in de RvC vergaderingen, maar ook in de twee algemene aandeelhoudersvergaderingen uitgebreid aan bod. Het is mooi te zien dat de gemeenten en de RvC op een lijn liggen als het gaat om de noodzaak tot continuering van de sociale taak van IW4. Daarnaast waren de diverse werksoorten, de instroom van nieuw beschut en andere doelgroepen, de commercie en de financiën onderwerp van gesprek in de RvC-vergaderingen. In de laatste ALV verleenden de aandeelhouders de bestuurder en de RvC decharge voor het gevoerde beleid en het daarop gehouden toezicht.

Voor de komende jaren ziet de RvC uitdagingen – in het bijzonder gelet op oplopende kosten bij het nieuw beschut werk – op het gebied van financiële continuïteit, vooralsnog zonder gemeentelijke bijdragen. De inzet van de groep van 40 gedetacheerde werknemers vanuit Wageningen verloopt tot nu toe succesvol, de vraag is hoe de samenwerking met de gemeente Wageningen zich verder ontwikkelt na 2026.

De RvC ziet met bewondering hoe IW4 de opdracht tot het maken van wafels voor diverse supermarkten dit jaar heeft kunnen afsluiten met tien miljoen vervaardigde wafels. Een prestatie van formaat.

Al met al kijkt de RvC terug op een succesvol jaar, met persoonlijke en zakelijke hoogtepunten. De RvC heeft dan ook het volste vertrouwen dat IW4 de komende jaren haar belangrijke taak op de huidige wijze kan blijven uitvoeren en bedankt medewerkers en directie voor de getoonde inzet en bevlogenheid in 2025.

Veenendaal, 3 januari 2026

Namens de Raad van Commissarissen, mw. G.E. van Weering, voorzitter